

Scrum avec Kanban Certifiant

Appliquer les pratiques Kanban dans un projet Scrum

 Présentiel ou en classe à distance



2 jours (14 h)

Réf.: MG793

En matière d'organisation et suivi de projet, la démarche agile n'a plus à faire ses preuves. Et dans le domaine spécifique des développements d'applications, Scrum s'est affirmé comme la méthode de référence. Mais même si elle répond à de nombreux besoins, elle peut aussi montrer dans certains cas quelques limites. Un exemple : les tableaux Scrum (Scrum boards) restent très efficaces dans le suivi et la modification du statut des scénarios client (user story) qui évoluent durant le projet. Mais si on se positionne par exemple dans le cadre d'une maintenance applicative, il devient pertinent d'évaluer les spécificités et compléments des tableaux kanban qui, en proposant des niveaux de statuts supplémentaires, viennent renforcer l'intérêt et l'efficacité de Scrum. Les participants à cette formation redéfiniront les spécificités de ces deux méthodes pour être en mesure de scénariser et mettre en oeuvre différentes combinaisons qui aboutiront à l'amélioration de l'efficacité des pratiques des équipes.

Cette formation prépare à la certification Professional Scrum with Kanban.

A qui s'adresse cette formation ?



Pour qui

- Managers
- Responsables de projet, chefs de projet
- Architectes, développeurs, ingénieurs de production, intégrateurs
- Toute personne impliquée dans la mise en place de kanban



Prérequis

- Avoir des connaissances sur les concepts de l'agilité (Scrum, XP, Kanban, Lean)
- Niveau correct d'anglais écrit pour le passage de l'examen

Programme

1 - Introduction

- Historique
- Manifeste Agile

2 - Le framework Scrum

- Principes et valeurs
- Sprint et incrément
- Les rôles (Scrum Master, Product Owner, équipe de développement)
- Les évènements (Sprint planning, Daily meeting, Sprint review et Sprint retrospective)
- Les artefacts (Product backlog, Sprint Backlog, Definition de Done)
- Atelier : découverte de Scrum

3 - Kanban théorie, principes

- Définition d'un workflow
- Les pratiques Kanban : visualiser le workflow, limiter le travail en cours (WIP), gérer le flow, rendre le processus explicite, mettre en place des boucles de feedbacks, s'améliorer collectivement
- Atelier : construction d'un flow Kanban

4 - Scrum avec Kanban

- Quelques mythes
- Dans quels cas combiner Scrum et Kanban ?
- Comment mettre en place Scrum dans les équipes Kanban : les pratiques Kanban pour optimiser le flow
- Comment mettre en place Kanban dans les équipes Scrum : les événements Scrum basés sur le flow
- Service Level expectation
- Ateliers : illustration des pratiques par l'exemple, QCM

5 - Métriques

- Mesurer le travail en cours (cumulative Flow Diagram)
- Mesurer le temps de cycle
- Mesurer le débit (Throughput)
- Mesurer l'âge des éléments
- Atelier : discussion sur l'utilisation des métriques, avantages et risques

6 - Préparation à la certification

- Révision des points clés
- Examen blanc et correction

7 - Passage de l'examen de certification "PSK"

- Le passage de l'examen s'effectue en ligne et en anglais après la formation.
- Cela consiste en un QCM de 60 minutes, comportant 45 questions.
- Un score minimum de 85% est requis pour réussir l'examen



Les objectifs de la formation

- Disposer d'une bonne compréhension du framework Scrum et de l'approche Kanban et de leurs différences
- Comprendre comment les pratiques Kanban peuvent être utilisées dans un projet Scrum
- Pouvoir disposer des outils et des indicateurs pour améliorer l'efficacité des pratiques de son équipe
- Se préparer à l'examen de certification Professional Scrum with Kanban (PSK) de Scrum.org



Evaluation

- Pendant la formation, le formateur évalue la progression pédagogique des participants via des QCM, des mises en situation et des travaux pratiques. Les participants passent un test de positionnement avant et après la formation pour valider leurs compétences acquises.



Les points forts de la formation

- Une pédagogie active et variée : en deux jours les participants apprennent comment appliquer les pratiques Kanban à leur travail.
- L'alternance des phases théoriques et des travaux pratiques permet aux participants de comprendre l'importance de la transparence et de la fluidité du framework Scrum.
- Le partage de bonnes pratiques et de nombreux retours terrain sur les avantages à utiliser Scrum avec Kanban.
- Le passage de l'examen est compris dans le prix de la formation.
- Les déclarations et opinions exprimées ici sont la propriété exclusive d'IB Cegos et ne sont pas partagées, ni ne représentent le point de vue de Scrum.org. Cette formation ne constitue pas une approbation de tout produit, service ou point de vue. Scrum.org ne fait aucune représentation, garantie ou assurance d'aucune sorte, expresse ou implicite, quant à l'exhaustivité, l'exactitude, la fiabilité, la pertinence, la disponibilité de ce contenu ou de tout matériel lié à ce contenu. En aucun cas, Scrum.org, ses agents, dirigeants, employés, licenciés ou affiliés ne seront responsables de quelque dommage que ce soit (y compris, sans limitation, les dommages-intérêts pour manque à gagner, informations

commerciales, perte d'informations).