

Le management de projet informatique à l'ère de l'IA générative : de l'estimation au pilotage

Techniques et bonnes pratiques de planification et de suivi d'un projet

 Présentiel ou en classe à distance



3 jours (21 h)

Prix inter : 2.190,00 € HT
Forfait intra : 5.400,00 € HT

Réf.: MG746

Cette formation accompagne les chefs de projet, AMOA, MOE, Product Owners et responsables IT dans une montée en compétence complète et actuelle. Elle **couvre l'ensemble des fondamentaux du pilotage de projet** cycle de vie, rôles, méthodes (PMP, Prince2, PM², IPMA), structuration du scope, estimation, planification et gestion des risques tout en intégrant les apports des **IA génératives** telles que Mistral ou Perplexity. À travers un fil rouge concret, les participants apprennent à définir une lettre de mission, construire un PBS/WBS/OBS, estimer les charges, créer un Gantt, structurer leur gouvernance puis piloter l'avancement grâce aux indicateurs clés et à la valeur acquise. Cette formation propose un équilibre unique entre **méthodes classiques, agilité et innovations apportées par l'IA**, permettant de professionnaliser le pilotage de projet dans un contexte technologique en transformation rapide.

A qui s'adresse cette formation ?



Pour qui

- Chefs de projets junior, futurs Chefs de projets et coordinateurs de projets
- Consultants en assistance à maîtrise d'ouvrage et maîtrise d'œuvre allant prendre des responsabilités de coordination



Prérequis

- Aucun.

Programme

1 - Qu'est-ce qu'un projet, son cycle de vie

- Qu'est-ce qu'un chef de projet : rôle, fonction, missions et lettre de mission
- Comparaison des rôles (MOA, MOE, chef de projet en AMOA,...)
- Les principales méthodes : IPMA, PMP, Prince2, PM²
- L'IAG en gestion de projet : exemple avec Mistral et Perplexity

Atelier

Discussion sur les apports d'une IA dans le management de projet, quel apport, les limites

Distribution et lecture cas fil rouge : training sur une lettre de mission

2 - Identifier et évaluer

- Identifier les tâches depuis les objectifs en utilisant le PBS (product breakdown structure) puis le WBS (work breakdown structure)
- Évaluer la complexité des tâches et les prioriser par la méthode PERT (program evaluation and review technique), ordonnancer les travaux
- Se faire assister par une IAG pour simuler le PBS et des hypothèses de priorisation pour l'établissement du WBS, challenger le résultat proposé

Atelier

Création des PBS, WBS et OBS du projet fil rouge et comparaison entre une approche manuelle et une approche assistée par une IAG (Mistral, Perplexity : comparaison)

3 - Estimer les coûts du projet

- Évaluer les coûts directs et indirects, les coûts initiaux et récurrents
 - Comment prendre en compte les provisions pour risques dans les charges : créer la matrice des risques, organiser le suivi des risques
 - Évaluer les charges puis les coûts par :
 - Les points de fonction (FPA) : les approches IFPUG en cycle classique comme COSMIC en cycle agile
 - Les autres approches : Delphi, PERT, à dire d'expert,...
 - Apport d'un outil tel que Scope Master assisté d'une IAG dans la création du d'un plan de charge et d'un budget initial
 - Matrice de référence des charges et des coûts d'un projet, suivi du budget, ce que dit et ne dit pas le budget
- Atelier

Estimation des charges et du budget du fil rouge par au moins 2 des approches citées précédemment, puis comparaison entre une approche manuelle et une assistée par une IAG, discussion sur les avantages et les écueils

4 - Créer le planning

- Décomposer les tâches en activités en fonction du PERT
 - Affecter les ressources aux tâches en fonction du capacity planning, se faire assister par une IA pour la gestion des compétences et des disponibilités
 - Créer le diagramme de Gantt et identifier le chemin critique par le PERT
 - Optimiser le diagramme de Gantt par lissage/nivellement
 - Mettre de l'Agilité dans la production et la gestion du projet : les différentes approches (classique, hybride, agile) selon l'objet du projet
- Atelier

Construction de la matrice des compétences, de la RACI issue de l'OBS, détermination du capacity planning versus les besoins de ressources positionnés dans le GANTT, travaux menés en manuel puis au moyen d'une IAG

5 - Créer le tableau de bord de pilotage

- Identifier les indicateurs de pilotage (coût / temps / objectifs / risques/ qualité/ RH)
 - Créer votre tableau de bord en utilisant les « burncharts » (up and down)
 - Procédure de mise à jour, utilisation d'une IA pour les remontées d'information et l'analyse des tendances, le cas d'un SLM privé dans le secteur tertiaire
 - Mettre en place les modalités de management du projet selon le contexte de gouvernance voulu : le processus de gouvernance
 - Parties prenantes, acteurs et comitologie
- Atelier

Design du processus de gouvernance et de la comitologie du projet fil rouge, mise au point d'un formalisme de rendu du reporting à destination d'un COPIL

6 - Piloter le projet, contrôler l'avancement et les coûts du projet par la valeur acquise

- Suivre et valider l'avancement : suivi du planning, du RAF, des affectations de ressources, la consommation budgétaire
 - Piloter, analyser et anticiper au moyen de la gestion par la Valeur Acquise : courbe en 'S', les indicateurs : CBTP, CBTE, CRTE pour un pilotage efficace au moyen d'un bot IA
- Atelier

Calcul des indicateurs de valeur acquise à 2 point d'avancement du projet fil rouge, mise à jour du suivi budgétaire et arbitrage suivi ressource/charge : analyse et proposition de correction, utilisation d'une IAG pour l'analyse et la prise de décision

7 - Prendre en compte les impondérables

- Identifier les dérives et leurs causes, les traiter : le scope creep
 - Réévaluer les objectifs en fonction des modifications sur les coûts, les délais, le périmètre, le reste à faire, la gestion des impondérables, des défauts
 - Utiliser un bot IA pour simuler et argumenter un changement de trajectoire
- Atelier

Création du suivi du scope, procédure de mise à jour, argumentation et négociation des modification, training sur la négociation d'objectifs

8 - Que faire lorsqu'un projet dérive ?

- Principe de management des risques de dérive : rechercher des solutions : technique/temps/objectifs/moyens
 - Passer d'un management classique à un management hybride ou bien full agile pour maîtriser les profondeurs d'écarts : retard, budget, ressources, ...
 - Principe de négociation avec le client d'un projet pour établir une nouvelle référence de pilotage du projet (produit / moyens / temps), quelle communication selon le périmètre
 - Capitaliser l'expérience acquise : analyser les chiffres pour comprendre le/les dérives, pratique du REX tout le long du projet : la procédure du PMP (V6 et V7)
- Atelier

9 - Conclusion

- L'importance du pilotage par un tableau de bord complet : les indicateurs pertinents



Les objectifs de la formation

- Apprendre à cadrer un projet et gérer les sorties de cadre
- Savoir estimer les charges d'un projet et affecter les ressources nécessaires à sa réalisation
- Acquérir une méthode de planification et d'estimation des coûts d'un projet
- Comprendre comment prendre en compte les dérives et les impondérables
- Savoir définir et mettre en place les outils de pilotage de projet



Evaluation

- Pendant la formation, le formateur évalue la progression pédagogique des participants via des QCM, des mises en situation et des travaux pratiques. Les participants passent un test de positionnement avant et après la formation pour valider leurs compétences acquises.



Les points forts de la formation

- Une alternance d'apports théoriques, d'ateliers pratiques et d'études de cas qui favorise un ancrage durable et immédiat des acquis
- Une méthodologie de planification et de suivi de projets rigoureuse et éprouvée
- Les "trucs et astuces" de consultants spécialistes du sujet



Dates et villes 2026 - Référence MG746



Dernières places disponibles



Session garantie

Bordeaux

du 16 févr. au 18 févr.

du 6 juil. au 8 juil.

du 7 sept. au 9 sept.

Marseille

du 16 févr. au 18 févr.

du 6 juil. au 8 juil.

du 23 nov. au 25 nov.

Nantes

du 16 févr. au 18 févr.

du 7 avr. au 9 avr.

du 7 sept. au 9 sept.

Lyon

du 16 févr. au 18 févr.

du 6 juil. au 8 juil.

du 7 sept. au 9 sept.

Paris

du 16 févr. au 18 févr.

du 6 juil. au 8 juil.

du 23 nov. au 25 nov.

du 7 avr. au 9 avr.

du 7 sept. au 9 sept.

Lille

du 16 févr. au 18 févr.

du 6 juil. au 8 juil.

du 23 nov. au 25 nov.

Rennes

du 16 févr. au 18 févr.

du 7 avr. au 9 avr.

du 7 sept. au 9 sept.

Rouen

du 16 févr. au 18 févr.

du 6 juil. au 8 juil.

du 23 nov. au 25 nov.

Aix-en-Provence

du 16 févr. au 18 févr.

du 6 juil. au 8 juil.

du 23 nov. au 25 nov.

Sophia Antipolis

du 16 févr. au 18 févr.

du 6 juil. au 8 juil.

du 23 nov. au 25 nov.

Strasbourg

du 16 févr. au 18 févr.

du 6 juil. au 8 juil.

du 23 nov. au 25 nov.

A distance

du 16 févr. au 18 févr.

du 6 juil. au 8 juil.

du 23 nov. au 25 nov.

du 7 avr. au 9 avr.

du 7 sept. au 9 sept.

Toulouse

du 7 avr. au 9 avr.

du 7 sept. au 9 sept.

du 23 nov. au 25 nov.