


Piloter un projet sous-traité

Comprendre et anticiper les risques spécifiques aux projets sous-traités

 Présentiel ou en classe à distance



3 jours (21 h)

Prix inter : 2.300,00 € HT
Forfait intra : 5.450,00 € HT

Réf.: MG734

Sous-traiter un projet informatique présente un certain nombre d'avantages : réduction des coûts de réalisation, flexibilité, opportunité de mettre au service du projet des expertises dont on ne dispose pas en interne... Pour autant, externaliser un projet n'est pas sans risque (défaillance du prestataire, différences d'interprétation du cahier des charges, turn-over chez le sous-traitant, qualité des développements...) et l'expérience peut tourner rapidement au fiasco. Ce programme a pour objectif de fournir l'ensemble des connaissances et compétences nécessaires au pilotage d'un projet externalisé. De la définition du périmètre de la sous-traitance au recettage des livrables en passant par l'élaboration du contrat et le suivi à proprement dit du projet, tous les aspects relatifs au pilotage d'un projet sous-traité sont abordés.

A qui s'adresse cette formation ?



Pour qui

- Dirigeants d'entreprises et d'organisations pour comprendre les mécanismes de l'externalisation
- Managers d'équipes informatiques pour obtenir un fonctionnement efficace avec un prestataire externe
- Chefs de projets responsables de projets externalisés
- Toute personne intéressée par la gestion des projets externalisés



Prérequis

- Avoir déjà participé à un projet
- Être sensibilisé aux problématiques du management d'équipes projets
- **Disposez-vous des connaissances nécessaires pour suivre cette formation ? Testez-vous !**

Programme

1 - Les principes de la sous-traitance

- L'externalisation des tâches informatiques
- La recherche de la compétitivité
- Les avantages de l'externalisation
- Les risques de l'externalisations

2 - Les chemins de l'externalisation

- La gestion de projets locaux
- Les prestations de projets externalisés
- La gestion des collaborateurs locaux et offshore

3 - Les modes de fonctionnement des projets externalisés

- Gestion d'un prestataire au forfait
- Gestion d'un prestataire sous-traitant
- Sélectionner les projets à externaliser
- Structurer les projets à externaliser
- Externaliser le premier projet

4 - Les risques de la sous-traitance

- Évaluer les projets à sous-traiter
- Le projet de test
- Choix des équipes des projets sous-traités
- Méthodologie pour les projets sous-traités
- Formation des équipes sous-traitantes
- Les critères de choix des prestataires externes
- La localisation des prestataires

5 - Le contrat avec le prestataire externe

- Considérations générales sur le contrat
- La propriété intellectuelle
- Les services du prestataire
- Gestion de la facturation
- Gestion des équipes

6 - Gestion des projets sous-traités

- La satisfaction du client
- Garder une vision claire des objectifs
- Recherche de la qualité
- La méthode itérative
- Responsabilisation
- Rôles des équipes sous-traitantes
- Importance de la communication

7 - Méthode

- Choix de la méthodologie et des outils
- Préparation du référentiel
- Gestion des exigences
- Gestion des changements
- Gestion des tests
- Les tableaux de bord
- Mise en place du planning
- Valider la réalité des réalisations

8 - Gestion des tests et de la qualité

- Importance de la modélisation des tests fonctionnels
- Juger de l'état de qualité
- Les tests techniques
- Mesurer le risque

9 - Intégration et déploiement

- Gestion des plates-formes
- Fondations techniques
- Déploiement chez le client
- Les tests chez le client
- Préparation des livrables

10 - Pilotage de l'équipe

- Les mesures univoques
- Les visites au prestataire
- Les documents de pilotage
- Les instances de pilotage
- La mesure des économies
- La sécurité

Après la session

- Deux modules e-learning : 3 leviers pour construire une coopération gagnante et S'adapter à l'autre pour mieux communiquer
- Un vidéocast : Solutions pour manager un projet à distance



Les objectifs de la formation

- Connaître les risques liés à la sous-traitance de projets informatiques
- Maîtriser les bonnes pratiques indispensables pour la réussite de projets sous-traités
- Être en mesure de préparer l'organisation à l'externalisation de certains projets
- Savoir contractualiser une relation de sous-traitance
- Comprendre comment piloter des équipes mixtes : internes et externes à l'entité



Evaluation

- Pendant la formation, le formateur évalue la progression pédagogique des participants via des QCM, des mises en situation et des travaux pratiques. Les participants passent un test de positionnement avant et après la formation pour valider leurs compétences acquises.



Les points forts de la formation

- Une formation pratique : l'alternance entre les phases théoriques et les phases de mise en pratique garantit un ancrage immédiat des acquis.
- Une étude de cas permet au participant d'appréhender concrètement les différents aspects du pilotage d'un projet sous-traité.
- Un kit d'outils est remis à chaque participant.
- Des clés pour réaliser plus vite et moins cher.
- 86% des participants à cette formation se sont déclarés satisfaits ou très satisfaits au cours des 12 derniers mois.



Dates et villes 2026 - Référence MG734



Dernières places disponibles



Session garantie

Paris

du 9 mars au 11 mars
du 11 mai au 13 mai

du 15 juil. au 17 juil.
du 7 sept. au 9 sept.

du 16 nov. au 18 nov.

Rouen

du 9 mars au 11 mars

du 15 juil. au 17 juil.

du 16 nov. au 18 nov.

A distance

du 9 mars au 11 mars
du 11 mai au 13 mai

du 15 juil. au 17 juil.
du 7 sept. au 9 sept.

du 16 nov. au 18 nov.

Aix-en-Provence

du 9 mars au 11 mars

du 11 mai au 13 mai

du 7 sept. au 9 sept.

Bordeaux

du 9 mars au 11 mars

du 15 juil. au 17 juil.

du 16 nov. au 18 nov.

Marseille

du 9 mars au 11 mars

du 11 mai au 13 mai

du 7 sept. au 9 sept.

Strasbourg

du 9 mars au 11 mars

du 15 juil. au 17 juil.

du 16 nov. au 18 nov.

Lille

du 9 mars au 11 mars

du 11 mai au 13 mai

du 7 sept. au 9 sept.

Sophia Antipolis

du 9 mars au 11 mars

du 15 juil. au 17 juil.

du 16 nov. au 18 nov.

Lyon

du 9 mars au 11 mars

du 15 juil. au 17 juil.

du 16 nov. au 18 nov.

Rennes

du 11 mai au 13 mai

du 7 sept. au 9 sept.

du 16 nov. au 18 nov.

Nantes

du 11 mai au 13 mai

du 7 sept. au 9 sept.

du 16 nov. au 18 nov.

Toulouse

du 11 mai au 13 mai

du 7 sept. au 9 sept.

du 16 nov. au 18 nov.