

Gestion des exigences

Définir et manager les exigences tout au long d'un projet IT

 Présentiel ou en classe à distance



2 jours (14 h)

Prix inter : 1.650,00 € HT
Forfait intra : 4.390,00 € HT

Réf.: MG731



Idéal en
Distanciel

L'ingénierie des exigences est de plus en plus souvent une compétence nécessaire dans les projets IT : savoir définir et organiser les exigences d'un système, gérer la traçabilité vers les livrables et les tests, maîtriser les évolutions des besoins... Cette formation vous donne les éléments nécessaires à la maîtrise des exigences sur les phases de définition, implémentation et validation du système, qu'il soit réalisé en interne ou sous-traité.

A qui s'adresse cette formation ?



Pour qui

- Maîtres d'ouvrage, analystes
- Chef de projets informatiques
- Equipes de développement, équipes de test
- Toute personne impliquée dans l'expression des besoins et la rédaction d'un cahier des charges



Prérequis

- Aucun.

Programme

1 - De l'expression des besoins à l'ingénierie des exigences, un changement prévisible

- Historique de la notion. Exigence, une définition standardisée
- L'apport du CMMI : gestion des exigences et développement des exigences, de bonnes pratiques claires et éprouvées, une maturité progressive
- Ingénierie des exigences et impact sur le cycle de vie projet : exemples sur les cycles classiques (cycle en V, cascade, ...), RUP, Cycle agile.
- Les exigences dans les phases de projets
- Les rôles et acteurs autour des exigences.
- La partition Maîtrise d'ouvrage et maître d'oeuvre

2 - La notion d'exigences

- Différences entre exigences utilisateur et exigences système
- Catégorisation des exigences : fonctionnelle, non-fonctionnelle, d'interface, de performance...
- Hiérarchisation des exigences et métriques associées aux exigences

3 - Le développement des exigences

- Parties-prenantes et expression du besoin : identification et assignation des rôles
- Les objectifs du document d'exigences

- Spécification des exigences utilisateur
- Les techniques de collecte des besoins
- Utilisation des scénarios, le rôle et l'emploi des techniques de prototypage
- Validation des exigences utilisateur
- Exigences Système et Vérification
- Validation et vérification des exigences

4 - La formalisation des exigences

- Identification et structuration des exigences, les types de numérotation, les attributs classificatoires des exigences.
- Savoir choisir le niveau de précision utile : de l'information gérable au juste nécessaire.
- L'expression normalisée des exigences textuelles
- Modélisation statique et dynamique. L'emploi d'UML, Use case et User stories.
- Les exigences sur les données et les modèles conceptuels
- La formalisation des règles de gestion
- Les modèles de documents d'exigences

5 - Les exigences contractuelles

- Les exigences comme éléments du contrat. Exigences et lotissement
- Les exigences particulières du cahier des charges, les exigences de management
- Les niveaux de réponse des soumissionnaires, leur contractualisation
- Matrice d'exigences pour la notation et le choix de progiciels

6 - La traçabilité des exigences

- L'implémentation de la traçabilité. Identification, base de données, marquage des points de traçabilité, gestion des changements
- Traçabilité horizontale et traçabilité verticale
- Traçabilité et matrices de conformité, vérification de complétude
- Outils et logiciels, le niveau d'offres du marché, les critères de choix.
- Les outils sont-ils contournables ?

7 - Réalisation et allocation des exigences

- Cahier des charges et spécification détaillée, les niveaux de réponse et de prise en charge
- Architecture système, allocation des exigences, Exigences allouables et exigences "générales"
- Les choix et justification de conception : le rôle des exigences

8 - La validation du système

- Exigences fonctionnelles et techniques
- Identification et dénombrement des tests
- La mesure de la couverture des tests
- Non régression des tests

9 - Management des évolutions

- Gestion des versions et des changements. Le lien avec la gestion des configurations
- La matrice des exigences, un outil d'aide à l'analyse d'impact
- Suivi et contrôles des exigences, le versionnement des exigences



Les objectifs de la formation

- Acquérir une méthodologie pour collecter et analyser les exigences et les formaliser dans un cahier des charges
- Savoir définir concrètement l'organisation des exigences sur tout le cycle de vie et savoir choisir les outils nécessaires
- Comprendre comment adapter la démarche aux différents scénarios de projet



Evaluation

- Pendant la formation, le formateur évalue la progression pédagogique des participants via des QCM, des mises en situation et des travaux

pratiques. Les participants passent un test de positionnement avant et après la formation pour valider leurs compétences acquises.



Les points forts de la formation

- Un contenu étayé d'exemples concrets et de retours terrain.
- La présentation des meilleures pratiques pour formaliser et mettre en oeuvre les exigences pour un projet IT.
- Les retours d'expériences et partages de bonnes pratiques de la part de consultants experts.
- 82% des participants à cette formation se sont déclarés satisfaits ou très satisfaits au cours des 12 derniers mois.



Dates et villes 2026 - Référence MG731



Dernières places disponibles



Session garantie

Nantes

du 29 janv. au 30 janv.

du 11 juin au 12 juin

du 27 août au 28 août

A distance

du 29 janv. au 30 janv.

du 11 juin au 12 juin

du 19 nov. au 20 nov.

du 26 mars au 27 mars

du 27 août au 28 août

Toulouse

du 29 janv. au 30 janv.

du 11 juin au 12 juin

du 19 nov. au 20 nov.

Paris

du 29 janv. au 30 janv.

du 11 juin au 12 juin

du 19 nov. au 20 nov.

du 26 mars au 27 mars

du 27 août au 28 août

Bordeaux

du 29 janv. au 30 janv.

du 26 mars au 27 mars

du 27 août au 28 août

Lyon

du 29 janv. au 30 janv.

du 26 mars au 27 mars

du 27 août au 28 août

Rennes

du 29 janv. au 30 janv.

du 11 juin au 12 juin

du 27 août au 28 août

Marseille

du 26 mars au 27 mars

du 11 juin au 12 juin

du 19 nov. au 20 nov.

Lille

du 26 mars au 27 mars

du 11 juin au 12 juin

du 19 nov. au 20 nov.

Rouen

du 26 mars au 27 mars

du 27 août au 28 août

du 19 nov. au 20 nov.

Sophia Antipolis

du 26 mars au 27 mars

du 27 août au 28 août

du 19 nov. au 20 nov.

Aix-en-Provence

du 26 mars au 27 mars

du 11 juin au 12 juin

du 19 nov. au 20 nov.

Strasbourg

du 26 mars au 27 mars

du 27 août au 28 août

du 19 nov. au 20 nov.