


Lean Six-Sigma Yellow Belt

Participer à un projet d'amélioration

 Présentiel ou en classe à distance

Durée : 3 jours (21 h)
+ activité à distance

Réf. : MG214

Prix inter : 2.245,00 € HT

A l'origine développée par Motorola qui cherchait à mettre en place une méthode pour améliorer ses processus de fabrication, Six Sigma a été peu à peu rapprochée d'une autre célèbre méthode, le "lean management", issu du système de production de Toyota, qui vise quant à elle la recherche de la performance par l'amélioration continue et l'élimination des gaspillages. Résultante de ce rapprochement, la méthode Lean Six Sigma rencontre actuellement un succès certain, notamment auprès des entreprises et organisations de services qui disposent déjà de processus que sa mise en oeuvre permet d'optimiser. Mais adopter Lean 6 Sigma nécessite de pouvoir s'appuyer sur des collaborateurs dûment formés à la démarche. Tel est l'objet de cette formation de premier niveau !

Les objectifs de la formation

- Découvrir la démarche DMAIC, propre au Lean Six Sigma
- Comprendre comment appliquer les concepts sur des projets réels
- Savoir conduire et mener à bien un projet Lean Six Sigma dans un environnement professionnel
- Connaître les différents outils Lean Six Sigma et savoir les utiliser de manière judicieuse et appropriée
- Être en mesure de dialoguer avec les experts internes Lean Six Sigma dans l'établissement : les Black Belt

A qui s'adresse cette formation ?

Pour qui

- Directeurs qualité
- Directeurs d'usine
- Chefs de projets
- Responsables opérationnels

Prérequis

- Chaque participant viendra avec un thème de projet

Programme

1 - 1ère partie : Présentation générale de la démarche 6 sigma, du Lean et de leur intégration

2 - 2ème partie : La méthodologie DMAIC en 5 étapes

3 - DEFINE (Définir)

- La charte du projet

- La représentation de processus
- La voix du client
- Spécificités services
- Value Stream Mapping

4 - MEASURE (Mesurer)

- La sélection des variables influentes
- La collecte des données
- L'échantillonnage
- La représentation des données
- Cartes de contrôle
- L'analyse du système de mesure
- Le calcul de la capacité du processus
- Mesure des variables "Lean"
- Mesures dans les services

5 - ANALYSE (Analyser)

- Analyse de processus manufacturier
- Analyse de processus transactionnel
- Analyse de données
- Analyses processus services
- VSM - Takt Time
- L'analyse multi variée
- Initiation aux tests d'hypothèse
- L'analyse de régression

6 - IMPROVE (Améliorer)

- Générer des solutions innovantes
- Reconception et principes Lean
- Sélectionner les solutions
- Évaluer les risques
- Mettre en place des pilotes
- Planifier et réaliser la mise en oeuvre
- Principes de reconception dans les services
- Gestion des performances

7 - CONTROL (Maîtriser)

- Gérer les changements de processus
- Standardiser, travail standard, documenter et former
- Réaliser le suivi
- Évaluer les résultats
- Capitaliser l'expérience

Evaluation

- Cette formation fait l'objet d'une évaluation formative.

Les points forts de la formation

- Une pédagogie interactive reposant sur de nombreuses simulations, exercices avec Minitab V16, version démo

installée gratuitement, à télécharger sur votre ordinateur portable.

- Les participants réalisent certains exercices sur leur projet.
- Un coaching téléphonique, gratuit, assuré par un Master Black Belt entre les sessions.
- Le fichier avec les outils pour le déroulé du projet est offert.
- 70% des participants à cette formation se sont déclarés satisfaits ou très satisfaits au cours des 12 derniers mois.

Dates et villes 2024 - Référence MG214

A distance

du 17 juin au 19 juin

du 11 sept. au 13 sept.

du 19 nov. au 21 nov.

Paris

du 17 juin au 19 juin

du 11 sept. au 13 sept.

du 19 nov. au 21 nov.