Le management des risques et opportunités dans les projets

Réduire les risques projet ou les transformer en opportunités

Présentiel ou en classe à distance

2 jours (14 h)
+ activité à distance

Prix inter : 1.690,00 € HT

Réf.: G2481

Cette formation permet, en deux jours, de maîtriser les étapes et les outils clés du management des risques et des opportunités dans les projets. De nombreux risques dans les projets sont, en effet, prévisibles et peuvent être évités ou limités par une approche préventive ou même transformés en opportunités.

A qui s'adresse cette formation ?

- Chef de projet ayant les connaissances de base en management de projet
- Membre d'une équipe projet
- Membre d'un comité de direction
- Manager encadrant des participants intégrés aux équipes projet

- Aucun.

Programme

Avant

- Une vidéo pour prendre conscience des enjeux : "Manager les risques"
- Un autodiagnostic de mon profil face aux risques

Pendant

1 - S'approprier le processus de gestion des risques

- Risques et aléas, imprévus et incertitudes
- Menaces et opportunités
- La typologie des risques
- La particularité des risques projet par rapport aux autres risques de l'organisation
- Les étapes du processus global du management du risque
- Le plan de management des risques projet

2 - Identifier tous les risques du projet

- Les méthodes d'analyse par phase, fonctionnalité, cause, origine
- Les check-lists de risques par type de projet
- L'organigramme des risques pour organiser et hiérarchiser les risques

3 - Conduire l'analyse qualitative des risques

- L'évaluation de la probabilité et de la gravité
- La mesure de la criticité
- Les matrices de risques

4 - Conduire l'analyse quantitative des risques

- Les méthodes à dire d'expert
- La simulation de Monte Carlo : principe et cas d'application avec des macros Excel

5 - Élaborer le plan d'action pour traiter les risques

- Les différents modes de traitement des menaces et des opportunités : réduction/amélioration, transfert/partage, élimination/exploitation, acceptation
- Les provisions budgétaires pour couvrir les coûts
- Les provisions planning pour couvrir les délais

6 - Utiliser la créativité pour transformer les risques en opportunités

- Les principes de la créativité
- Pratiquer 2 outils créatifs pour transformer les risques en opportunités : le brainstorming ; la pensée latérale
- Trier et sélectionner les actions

7 - Surveiller les risques

- La détection de l'apparition des risques
- La mise en oeuvre des plans palliatifs et des plans de secours
- La revue des risques et opportunités projet
- Les risques et opportunités : indicateurs clé du tableau de bord

Après

- Des modules e-learning pour s'approprier la démarche de maîtrise des risques : "Anticiper les risques d'un projet. Part. A" et "Anticiper les risques d'un projet. Part. B".
- Un programme de renforcement pour manager les risques de votre projet



Les objectifs de la formation

- Identifier, évaluer, traiter et maîtriser les risques
- Intégrer le pilotage des risques projet dans le management
- Mettre en place une culture de management des risques projet



Evaluation

Évaluation des compétences acquises via un questionnaire en ligne intégrant des mises en situation.



Les points forts de la formation

- 4REAL© : des parcours axés sur la transposition en situation de travail, alliant le meilleur de la formation en groupe à des activités à distance individuelles et personnalisables, pour plus d'efficacité.
- Une boite à outils pour gérer les risques et opportunités dans vos projets.

- PMI, PMBOK, PMP, PgMP, PMI-SP, PMI-RMP et le logo PMI Registered Education Provider sont des marques déposées du Project Management Institute, Inc.
- Évaluation des compétences acquises via un questionnaire en ligne intégrant des mises en situation.
- La qualité d'un programme de formation développé par Cegos (© Copyright Cegos).

Evaluation

Évaluation des compétences acquises via un questionnaire en ligne intégrant des mises en situation.

Dates et villes 2027 - Référence G2481

Dernières places disponibles Session garantie

A distance

du 28 janv. au 29 janv.	du 20 mai au 21 mai	du 7 oct. au 8 oct.
du 8 mars au 9 mars	du 24 juin au 25 juin	du 25 nov. au 26 nov.
du 15 avr. au 16 avr.	du 9 sept. au 10 sept.	du 9 déc. au 10 déc.

Paris

du 4 févr. au 5 févr.	du 15 juil. au 16 juil.	du 9 déc. au 10 déc.
du 29 avr. au 30 avr.	du 7 oct. au 8 oct.	

Lyon

du 1 avr. au 2 avr.	du 14 oct. au 15 oct.
du 8 juil. au 9 juil.	du 9 déc. au 10 déc.

Aix-en-Provence

du 21 juin au 22 juin	du 13 sept. au 14 sept.	du 29 nov. au 30 nov.